

西北农林科技大学教师实践锻炼考核表

姓名	何得桂	性别	男	职称	副教授
驻点实践单位名称		山阳核桃试验示范站			
驻点实践单位负责人及电话			实践锻炼岗位 类型	调查研究、决 策咨询	
实践锻炼时间		2020年6月19日至2020年12月31日			
<p>考核形式和考核内容：</p> <p style="padding-left: 20px;">个人汇报、示范示范站考核鉴定、学院考核；</p> <p style="padding-left: 20px;">承担的主要工作及完成情况，实践锻炼取得的业绩和收获。</p>					
<p>实践锻炼总结（应包含承担的主要工作及完成情况、实践锻炼取得的业绩和收获等；不少于3000字）</p> <p style="padding-left: 20px;">经学校批准同意，本人于2020年6月19日至12月31日到西北农林科技大学山阳核桃试验示范站开站实践锻炼，该试验示范站位于陕西省商洛市山阳县十里街办郭家村。</p> <p style="padding-left: 20px;">青年教师到场站锻炼对于加深对我国国情的认识，牢固树立“顶天立地、为民服务”的理念以及进一步增强综合素质具有重要的作用。</p> <p style="padding-left: 20px;">在实践锻炼期间，本人结合当地产业扶贫、乡村振兴等重要实践课题开展农村社会调查研究与决策咨询，撰写高质量的调查报告，并为当地产业发展和社会治理做了力所能及的努力，回校后则继续担任基层治理与民生发展、社会保障学等课程。与此同时将实践锻炼成果运用到人才培养、教学改革和科学研究中。</p> <p style="padding-left: 20px;">本人积极参与山阳核桃试验示范站的各项工作。例如，2020年7月1日，陕西省科协二级巡视员温国伟一行到山阳核桃试验示范站调研，何得桂与西北农林科技大学山阳核桃试验示范站首席专家翟梅枝以及林学院张刚龙、张正平，资源环境学院张建国等老师参加。吃住都在试验示范站。</p> <p style="padding-left: 20px;">与此同时，本人还带领硕士研究生刘翀、李玉等人认真调查了解以山阳为核心区商洛核桃产业发展情况，特别是到周边乡镇深入了解产业扶贫存在的问题，</p>					

分析其产业的原因并积极探寻破解路径。圆满完成锻炼预定的各项任务。

本人调研发现：虽然近几年核桃产业发展势头迅猛，但仍然存在一些不容忽视的问题。一是有的思想认识还不够统一。围绕核桃产业发展，商洛市近年先后出台了核桃产业发展意见等系列政策文件，但基层政府的认识还不够统一，重视程度还不够，发展也不平衡。二是基层农技服务存在短板。有的地方存在着引进的核桃品种不挂果、少挂果和病虫害问题等，这必须加快改造嫁接步伐，尽快实现嫁接改造和良种推广全覆盖。三是基地标准化程度不高。在基地规模上目前达到了 300 万亩，但是商洛当前核桃产业大资源、小规模、低效益问题还较为突出。

基于实地调研并结合产业发展趋势，本人认为在巩固拓展脱贫攻坚成果以及全面推进乡村振兴的背景下，核桃产业发展需要注意以下问题或者说采取相应举措：

一是要尽快解决品种不优不良的问题。建议商洛各地要加快核桃良种繁育示范园建设，加大紫仁核桃、串串核桃、米核桃等地方优良品种的繁育推广，彻底解决品种不优不良不结果和结果率低的问题。要把商洛核桃地方良种繁育推广这项工作抓实抓好，每年新建市、县级良种繁育示范园若干个，每年改造嫁接不少于 20 万亩核桃示范基地和园区，一直坚持下去很快就能完成核桃基地改造提升，效益很快就可以显现出来。

二是要尽快解决基地管理粗放效益不高的问题。加快园区提升步伐，相比较而言，现在的核桃园区数量相对较少，主要还是不够重视，以后基地必须要走园区化发展路子，园区有了业主，有了管理，品牌、产品、效益就都出来了。同时，还要标准化、机械化，商洛市核桃研究院要研究核桃机械化技术，剥壳已经采取了小型机械化，要加快研究采摘、修枝等小型机械。要产业循环化，就是要把核桃林下循环集中抓起来，核桃林下种魔芋。逐步把核桃园区发展成休闲园区、观光园区、体验园区，提升核桃园的综合效益。所有重点村核桃园区都要全覆盖，已经有的要加快改造提升，培育一批区县级的航母园区，提升一批、新建一批，一定要园区化、标准化、循环化、现代化。

三是要尽快解决主体不多不强的问题。目前，商洛市核桃生产加工企业只有 40 余家，与其他四大产业相比主体还不多不强。建议实行农业经营主体培育工程，例如培育若干个国家级、省级、市级以上的龙头企业，培育 10000 个职业农民，

培育职业农民相对容易，但龙头企业培育力度、加快培育步伐。林业部门应该和省林业集团对接，力争促成省林业集团与荣氏集团一起加入商洛核桃产业发展大潮，用大龙头带动商洛核桃产业高质量发展。

四是要尽快解决科技含量不高产品不多的问题。科技兴农战略要在产业发展中得以充分体现。要加大科技支撑力度，不断提升核桃产业生产技术水平。建议商洛市核桃研究院要尽快制定出红皮核桃相关标准，抓紧开展商洛红皮核桃的评审鉴定，组织专家评审鉴定会，同时还要加大核桃产品的开发力度，提升产品附加值，延长产业链。

五是要尽快解决品牌不响不亮的问题。要加大品牌打造力度，走品牌引领的路子。建议政府部门，特别是林业系统工作人员要热爱核桃产业，充满工作激情，例如通过加强网站管理和微信自媒体等平台的应用，积极宣传商洛核桃；二是利用好农民丰收节这一平台，持续提升“商洛核桃”知名度和影响力，形成品牌效应；三是充分利用好各种博览会推介商洛农产品，如森交会农交会、农博会等平台，加大线上线下、直播带货、网红等带销力度；四是充分利用各类媒体，加大宣传力度，提升品牌知名度；五是加大商洛核桃品牌创建力度，抓紧对国家地理标志产品、名特优新产品、“两品一标”、国际商标以及中国农产品优势区的申报，持续加大企业品牌和产品品牌的创建力度。

根据本人在山阳核桃试验示范站调查并分析发现：在乡村振兴背景下，脱贫地区实现从“产业扶贫”迈向“产业兴旺”，应继续坚持目标导向、问题导向、结果导向和效果导向，强化统筹安排，优化顶层设计，不断提高农村产业主体与产业链的融合度，加快构建小农户与现代农业有机衔接的机制，形成结构多元、地区分工、有序变动的农村产业发展新格局。

（一）持续优化顶层设计，做好产业发展规划

坚持目标导向，优化顶层设计。通过打造区域合作和产业承接发展平台，为脱贫地区承接产业转移、增强承接能力创造有利条件，加快推动传统产业转型。首先，科学制定短期规划和长期规划，综合考量当地的特色资源、劳动力、区位条件、政策因素、市场需求等发展优势，嫁接国家投入的扶贫资源；健全评价标准和技术支撑体系，打造一批品种丰富、优势明显、集群发展的特色农产品优势区，引领推动特色农业提质增效。其次，抓住新常态下经济增长动力的转型机遇，

大力发展二、三产业，坚持育龙头和引龙头并重，拓展和完善农产品加工产业链条，推进农产品高值化、综合化和精深化加工，提高农业综合竞争力。最后，顺应“一带一路”倡议、长江经济带建设等有利机遇，加快健全农业对外开放体制机制，在金融服务、行政审批、市场监管、优惠政策等方面加强制度性供给，不断提高脱贫地区经济发展要素聚集力。

（二）加快产业融合发展，提升农业价值链效益

坚持问题导向，加快农村产业融合。推进产业发展不能局限于农业产业链前端建设，在完善资源整合、精深加工、产销对接等环节的同时，跟进拓展产业链的配套服务。一是积极拓展农业多种功能，依托自然资源、民风民俗、特色产品等，推进农业与旅游、文化、健康等产业相结合，形成体验农业、休闲农业、创意农业等多种业态。二是加快完善农村扶贫资产管理制度，健全公共基础设施长效管护机制，特别是要充分发挥经营性扶贫资产长期效益。三是健全农业科技推广体系，利用新技术促进农村一二三产业渗透交叉重组，电商农业有效地推动互联网技术对农业生产经营方式的优化，促进生产服务要素的整合；积极推动智慧农业发展，利用区块链技术在农业产业链中的应用，实现对产品种植、加工、流通、销售过程的识别、追溯和控制，打造品质放心的区域品牌。

（三）进一步健全衔接机制，加快培育新型农业主体

坚持结果导向，健全衔接机制。“产业兴旺”的关键在于实现小农户与现代农业的有机衔接，重点在于产业扶贫的利益联结机制的完善和扩展。要立足脱贫地区独特资源禀赋，推动当地群众与新型农业主体有效融合，加快构建小农户与现代农业有机衔接机制。一方面，充分发挥农民作为农村产业重要主体的作用。推动农村新型经营主体向规范化、规模化发展，通过直接生产带动、就业创收带动、混合带动等模式，让低收入户更多的参与到相应的经营活动中，提高其可持续发展能力。另一方面，实现产业融合参与主体的多元化使用。坚持因地制宜与大胆创新相结合，对一些竞争能力强、示范作用突出的融合主体加大政策支持力度，充分发挥科研院所、金融机构、农业社会化服务组织等生产要素供给者推动农村产业融合发挥的积极作用，将农民深深地嵌入到产业发展的更多环节，增加其收益选择可能性。

西北农林科技大学教师实践锻炼考核表

姓名	刘鹏	性别	男	职称	讲师
驻点实践单位名称		陕西凌达律师事务所			
驻点实践单位负责人及电话			实践锻炼岗位类型		兼职律师
实践锻炼时间	2020年6月1日至2020年12月25日				
考核形式和考核内容： 考核形式：个人自评总结、实践单位评价和学院考核。 考核内容：实践锻炼现实表现、承担的工作、取得的成绩与收获。					
实践锻炼总结 （应包含承担的主要工作及完成情况、实践锻炼取得的业绩和收获等；不少于3000字） <p>在岗位实践锻炼中，坚持把讲政治放在第一位，紧紧抓住业务能力提升这个中心，以实践锻炼反哺教学提升为根本遵循，自觉将理论融入实践，主动提升实践能力。在为期六个多月的时间里，以非诉业务为主，审核经济合同60余份；以诉讼业务为辅，参与诉讼业务10件，其中提供法律援助4次。通过锻炼，法律实践技能得到了巨大提升，极大丰富了课堂授课的案例素材，开阔了课堂教学的视野与思路，为课堂教学高质量发展提供了重要保障。</p> <p>一、将政治放在实践锻炼的首位</p> <p>律师是社会主义法治工作队伍重要组成部分，是全面依法治国的重要力量。在从事兼职律师的实践中，自觉以习近平法治思想为指导，深入贯彻落实党和国家对律师工作的要求，认真学习党的十九届历次会议精神，深入学习习近平总书记系列重要讲话，深入学习政法部门的最新文件精神，坚定“四个自信”，增强“四个意识”，做到两个“维护”。坚决做到律师各项业务工作符合党和国家的政治要求，尽职尽责维护好社会公平正义；自觉遵守律师执业的各项规范要求，自觉做到带头守法。在实践中，坚决以事实为依据，以法律为准绳，不找关系办人情案；坚持各项工作按照法定程序办理，全力维护程序正义。同时，在实践中，始终保持清醒的头脑，不被利益冲昏头脑，全力维护当事人的正当合法权益。坚</p>					

定的政治方向，为做好律师业务的实践锻炼提供了根本保障。

二、将业务素质提升作为重点

在非诉业务中，审核经济合同共计 60 余份。《合同法》分则部分包含了经济合同的主要类型，如买卖合同、借款合同、租赁合同、承揽合同、建设工程合同、运输合同、委托合同等等。在实践中，合同审核形成了经验步骤：第一，经济合同的主体架构是否完整，根据《合同法》第 12 条的规定，合同的内容一般包括以下条款：（1）当事人的名称或者姓名和住所；（2）标的；（3）数量；（4）质量；（5）价款或者报酬；（6）履行期限、地点和方式；（7）违约责任；（8）解决争议的方法。绝大多数合同都包含了以上八个方面的内容。经济合同主体架构缺少以上任何一部分，则很难说它是一份完整的合同。第二，合同主体是否合格，是否具有相应的履约能力状态。相关信息可在“全国企业信用信息公示系统”进行查询，或同时要求对方提供核实过的相关证照影印件。如果交易对象是个人（自然人），则应注意审查是否为未成年人或者精神病人。通过核对身份证与背景了解，一般可核实相关情况。依法应具有相应资质的某些特殊行业，如不具有法定资质，会导致经济合同无效的法律后果。至于交易对象是否具有履约能力，较大项目需要进行资信调查，或者设置履约保证金条款。第三，交易内容和模式，是否违反了法律、行政法规的强制性规定。主要是根据《合同法》第 52 条、即将施行的《民法总则》以及其他法律的特别规定来做判断。如存在恶意串通，损害国家、集体或者第三人利益的；或以合法形式掩盖非法目的的；或违反法律、行政法规的强制性规定，或者公序良俗的；或一方或双方为无民事行为能力人的，均可能导致合同无效。第四，付款条款是否安全可靠。首先，因现金结算涉及经办人签收，财务与法律风险均不可控。故建议采用银行转账结算。其次，通过设定合同价款支付的时间节点、付款比例，来约束对方依照合同约定来履行合同义务，以防范和控制对方违约的风险。第五，违约责任设置是否全面。首先，根据商业交易模式的特点，违约情形的设定是否已穷尽各种可能性。其次，违约所产生的损失范围及赔偿标准是否明确。实践中，约定根据《合同法》相关规定承担违约责任，是不明确的，这种表述等于没写。最后，对本方具有特殊的商业价值的合同，但存在交易对象（合同对方当事人）单方违约的可能性，是否有相应的防范措施。第六，需要登记或审批的事项，是否已经在合同中进行了明确。第七，

合同涉及的交易是否侵犯了相关的知识产权。

在诉讼业务中，承办案件 10 件，其中民事案件 7 起，刑事案件 3 起。民事案件在担任原告代理人 4 次，担任被告代理人 3 次；在刑事案件中，担任辩护人 3 次。在承办案件中，经历了会见当事人、调查取证、撰写法律文书、代为立案、出庭诉讼等各个环节。在诉讼业务锻炼中，获得了以下感悟：第一、关于取证方面。打一场官司，从总体上看，取证工作是案子的基础，案子的突破往往也是从取证入手，证据不到位，哪怕是再有能力的律师，光靠仅有的那点诉讼经验和辩论技巧是不够的。因此，作为我们年轻的律师，因该要敬业、实干，对自己负责，对当事人负责，利用自己最大的能力和渠道去收集与案件有关联的案件证据材料，不放过任何对案子有帮助的不同类型的证据，以证明案件的整个事实，博得法院的胜诉裁判。在取证过程中不要怕吃苦、怕碰壁，无论证据保存在何处，只要在法律的框架内，都要去尝试收集，中有这样才能发挥律师在办案中所特有的作用，而不是只为了那一点代理费而让案子的结果听天由命。第二、诉讼的目的是为了解决纠纷。第一，作为诉讼律师，在接受当事人委托后，维护当事人的合法权益当然要摆在首要地位，但是，律师还要善于通过法庭辩论的方式，揭发对方的薄弱环节给对方施加压力，争取案子调解的机会；第二，代理律师要善于利用法律多做当事人的调解工作，为当事人拟定合理的调解方案，力争在双方都能接受的范要围内，采用调解的方式解决纠纷，善于运用法律去引导当事人在诉讼中作理性决策；第三，同时，要在法律的框架内，在不违背当事人意愿的情况下，配合法院作当事人的思想工作。最为一名律师，我从来不觉得案件的判决胜诉是一种荣耀，而恰恰说明了我工作的不足。调解解决纠纷是我对每个案子结果的追求。

三、以服务高质量教学为根本

不忘初心，方能始终。律师岗位实践的锻炼不是为了做律师而为，应当牢记自己的教师身份，律师工作的岗位锻炼是为了更好地服务于教学科研工作。

在实践利用驻村蹲点担任法律顾问的机会，探索法律硕士“法治小院”人才培养模式，“法治小院”在研究生导师和社区律师专家团队的指导下，以社区蹲点的法律硕士研究生为主干力量，开展常规的免费法律咨询，定期举办法治讲座，开展法治宣传，参与民间纠纷调解，代写法律文书，提供法律援助等活动。蹲点的法律硕士研究生在“法治小院”接受法律基础知识的检验，提高了处理现实法

律问题的技能和经验，锻炼语言表达能力和沟通技巧，发现学术论文和学位论文研究的真问题，增强了法治为民的专业情怀和法治中国建设的历史使命。

在实践中，进一步推动探索“双师同堂”教学模式，“双师同堂”是一种“专业教师+实务导师”的授课形式，指的是“法律职业伦理”课程主讲教师邀请资深律师、法官、公务员、学者等法律职业人作为嘉宾共同参与课堂教学，使学生既学习了理论知识，又通过法律职业人的职业经验分享开阔眼界，了解更多的实务知识，得到双重收获。在实践中收集了大量的案例，并将案例分类整理，形成了教学案例库；主持申请获批陕西省教育科学“十三五”规划2020年度一般课题立项。在实践中，探讨了模拟法庭课程教学的完善问题，撰写并发表了教学改革论文一篇。

西北农林科技大学教师实践锻炼考核表

姓名	冯小	性别	女	职称	副教授
驻点实践单位名称			杨凌李台街道办阳光社区		
驻点实践单位负责人及电话				实践锻炼岗位类型	城市社区治理
实践锻炼时间			2020年6月20日至2020年12月25日		
考核形式和考核内容： 实践锻炼单位和学校自主考核 考核内容：实践中的主要工作以及完成情况					
实践锻炼总结 （应包含承担的主要工作及完成情况、实践锻炼取得的业绩和收获等；不少于3000字） 主要工作：由于我本人的学科专业性质，属于社会学专业，自己承担的教学任务，所承担课程《社会行政》关注社区服务与发展议题，《城镇化与农村社会发展》课程关注转型期农村社区的建设与发展议题。个人擅长社区调研与社区治理相关研究，结合阳光社区的基本情况。与社区领导沟通，最终商议，以社区为研究对象，考察社区的基本情况和治理样态，为基层的社区治理提供政策建议。 实践锻炼及完成情况：总体上了解了阳光社区的基本情况，社区的治理结构以及社区服务情况，在社区领导的配合下，顺利完成了自己的预期任务。实践内容介绍如下： 阳光社区原名神果路社区，成立于2002年7月，辖区现有居民小区9个，住户2666户，入住户数2531户，未入住135户，常住人口7980人，流动人口103人。社区成立以来，先后获得省级“文明社区”、“群众体育先进社区”、“示范社区”等13项表彰，获示范区各级政府部门表彰12项。2020年时特殊的一年，第一季度社区的抗议压力和全国的趋势一样，下半年我国疫情防控常态化，工作压力稍减。但整体来看，社区近几年的重点是基层党建和社区服务工作。阳光社区党支部以党建工作为统领，围绕“支部引领、党员示范、干部实干”这条主线，抓党建、优服务来提升基层社区的治理能力。 围绕服务型政府建设，国家逐年加大对基层公共服务财政转移支付的供给力度，而自上而下大规模的财政转移支付，通过政府各个职能部门的条线不断下沉，如何通过“社区建设”将广大社区居民与国家普惠式公共服务体系有效对接起来，以及如何通过体制机制创新来承接以“项目制”形式的公共服务，这些新命题均构成了我国基层治理体系创新的前提。同时伴随国家财政转移支付能力和水平的提升，政府的服务性职能凸显，如何显著提升公共服务能力成为基层工作的中心。					

在阳光社区，结合党建工作，以抓党建优服务成为其工作的主要思路。首先是以“两委”班子为核心。党支部书记带头履行第一责任人职责，带领班子成员研究制定整体发展规划、阶段性的工作计划，明确社区发展方向和工作重点，然后动员党员与群众来整体性的协调推进。结合党员联系服务群众网格，设立志愿服务项目 18 类，获得了良好的群众基础。从社区建设与治理实践来看，基层治理体系的创新与完善是社区建设的主体和社区建设成败的关键因素。城市社区的表现是社区成员来源多样化、需求复杂化、群体形态多元化，但无论如何，新型治理体系不能忽视社区成员在社区建设与管理之中的巨大的、不可替代的作用。

主要做法有以下几方面：1、治理手段技术化。新型农村社区建设过程中，随着社区成员构成的复杂性加强，原来是社区中的人情面子等一类社会资源在社区治理中有效性降低，引入技术手段可以弥补这一点。传统的基层治理创新，注重制度创新和人员素质提高，相对忽视现代技术对基层治理的重要意义。阳光社区的领导班子决定，启动各种各样的线上服务。为了随时掌握居民需求，精准设置服务菜单，并通过便民服务 QQ 群、网格化微信群常态化开展便民代办和上门服务，打通了联系服务群众的最后一公里；积极开展“暑假托管班”“健康星期六”义诊、“情系空巢，幸福万家”春风一日游等特色志愿服务活动。未来方便居民，启用一个 APP、一个平台就能在线查看办事所需资料，在家就能填表备资料，锁定云柜就能办理业务，有效解决了上班族请假办事的麻烦。在各小区设立“微心愿”公示墙，组织党员干部争当“圆梦人”，为社区行动不便老人提供代购、上门送生活必需品等服务，提高了党员干部在居民中的认同感和公信力。

2、治理体系精细化。新型农村社区建设过程中，随着治理体系由“治理”向“服务”转型，如何回应社区成员不同的服务需求、如何有效满足社区成员服务享受的效率，这是服务型社区管理体制下需要精细识别、精确回应以及精准攻击的。社区体制作为当前基层公共管理最实在的一级管理制度安排，必然要进入更为理性、清晰的精细化制度改革路径。精细化的社区治理体制可以有效减少科层结构的代理成本问题，还可以激活良性的社会治理和监督力量，并促进基层民主的增量发展。在沿海发达地区，通过网格化管理来丰富公共服务内容、获取社区信息、回应服务需求，是促进社会治理精细化的重要方法。发达地区的实践证明，网格化服务管理对于把社会治理精细化落到实处，把社会治理各项工作落实到基层。阳光社区也启动了网格化社区监管。广大党员定期深入辖区义务巡逻，收集民情民意、调解矛盾纠纷，冲在防汛、治安等工作一线，全力保障群众生命财产安全。实行无缝隙社区网格化监管，将辖区划分为 11 个网格，由党员担任网格员，积极发挥“八大员”作用，及时做好矛盾纠纷信息上报、调解等工作，提高了群众对社区工作的满意度。

3、社区治理服务化。应服务型政府建设的要求，如何进一步借助“服务下基层”形塑基层组织的职责功能与行为逻辑，使基层政府行为更加制度化、规范化与专业化，是基层治理转型的内在要求。对于社区来说，如何将村民与国家普惠式的公共服务体系进行对接，这些公共服务包括就业帮助、社会救助、社会福利、公共安全、卫生计生、文化教育、体育健身、环境保护、应急避灾及审批代理等，由于是普惠型的，因此基层办理的主要内容，就是如何将符合要求的服务对象纳入服务体系。阳关社区基于自身的特点，开展了独居特色的服务，通过服务来提升自己的公信力。在推进社区与驻区单位党建共抓、辖区资源共享、精神文明共建、服务难题共解、公务事业共办的过程中，社区便民服务中心、日间照料服务中心、灯光篮球场等一批便民服务项目和设施建成投用，空巢老人就餐有了“好去处”，“六部一室一站一所”“一厅式办公、一站式服务”让群众办事少跑路甚至不跑路，群众的不便少了、便利多了。群众满意就是基层的工作目标，而基层组织成为国家服务体系对接具体成员的纽带，结合实际情况遵从办事程序和规章制度才能灵活的提供多样化服务提升自己的治理能力。这种结合的治理接点位置，其一方面被要求扮演好服务供给者的角色，需要顺畅的接纳自上而下向社区居民输入公共服务；另一方面还要被要求承担起服务诉求表达者的职能，自下而上收集差异化的服务诉求。公共服务事项的复杂化，挑战着基层治理体系的应对能力。随着政府公共服务水平不断提升，正是由于政府层面上能够实现对公共服务内容的标准化、程序化和简洁化，因此形成了行政办事流程，职能部门按照流程照章办事。问题在于，直接面临群众千差万别的情况和诉求的基层组织，需要照顾到群众公共服务需求的差异性。在差异性的个体需求与程序化的职能部门办公方式之间，还需要搭建一种有效的对接机制，基层组织需要对需求进行筛选，促进群众的标准化的需求与政府公共服务体系的对接，更要对无法标准化的、具有特殊性的群众需求进行回应，需要秉持事本主义的规则，而从“服务下基层”的需求上提高服务效率，实现良好的社区治理秩序。

收获与体会：总体来说，这次实践的地点是因为疫情在自己预期之外选择的，但好在阳关社区给予的自主空间很大，完全是以服务我自身的教学科研为先，恰好，社区治理也自己感兴趣的话题。阳关社区在社区治理和服务层面有很多探索，由于笔者实践期间，重点关注了他们的特色工作，以“抓党建优服务”为重心来思考当下服务政府背景下的城市社区治理议题。实践中搜集了一些案例能够为自己的课堂教学与后续的科研提供相关素材。

西北农林科技大学教师实践锻炼考核表

姓名	陈靖	性别	男	职称	讲师
驻点实践单位名称	杨凌李台街道办阳光社区				
驻点实践单位负责人及电话		实践锻炼岗位类型	城市社区治理		
实践锻炼时间	2020年6月1日至2020年12月31日				
考核形式和考核内容： 考核形式：个人汇报、实践驻点单位验收、院系考核 考核内容：①承担的主要工作及完成情况 ②实践锻炼取得的业绩					
实践锻炼总结 （应包含承担的主要工作及完成情况、实践锻炼取得的业绩和收获等；不少于3000字） 1. 协助并参与社区开展社区治理日常工作。 承担的主要工作及完成情况： 在实践驻点期间，作为社区治理人员参与了阳光社区日常管理工作。日常工作内容包括社区居民台账资料整理、社区居民入户调查与意见搜集；协助并参与的专项工作包括社区疫情防控常态化工作、社区贫困人群追踪与帮扶、社区人口普查。 实践锻炼取得的业绩和收获： 完成了社区居委会交付的各项日常事务，协助社区居委会书记、主任落实街道办下派的任务，承接了社区居委会交给的居民日常自治事务。 通过参与社区治理日常工作，我对城市社区的治理现状获得了直观的认识，促进了个人在有关城市社区治理方面的学术积累，认识到基层社区治理实践的丰富性、复杂性与特殊性。阳光社区有居民小区9个（松园、春园、秋园、芳园、竹园、田园居和东方明珠、御景国际、团结巷），居民户3965户，常住人口8745人，党员83名，先后获得“全国社区建设示范社区”、“全国科普示范社区”、“全国文化先进社区”、“省级四星社区党组织”、“陕西省最美志愿服务社区”等荣誉称号。我本人的研究课题之一就是社区公共治理，而主要的研究领域是农村社区治理，经过实践驻点锻炼，我感觉到城市治理与农村社区治理同样都是我国基层治理的重要版块。在推进基层治理能力与治理体系现代化的背景下，城市社区治理需要着重从以下层面展开：从制度建设上，如何顺应国家治理能力与治理体系现代化建设的发展形势，从社区治理主体、治理内容、治理手段和治理绩效等多角度分析城市社区治理的实践机制，充分整理与挖掘传统老旧					

社区治理的制度资源，发扬社区治理的优良传统，不断完善社区党组织领导下以村民自治为基础的社区治理机制；从治理原则上，如何推动社区治理民主化、法制化、协同化与科学化，推动新型社区建设理事会、老年人协会等各类社区自治组织的培育与协调发展，健全社区治理民主化体制；如何通过广泛开展形式多样的社区协商，探索灵活多样的民主协商实现形式和有效方式，逐步实现基层协商常态化、规范化、制度化；如何推进农村社区法治建设进程，指导完善城市居民自治章程和村规民约，支持居民自我约束和自我管理；如何深入开展社区文化建设，增强社区凝聚力和创新活力等。这些议题将成为我结束实践驻点之后教学与科研的重要方向。

2. 围绕三社联动机制，参与社区治理体制创建工作。

承担的主要工作及完成情况：在实践驻点期间，作为社区治理人员参与了阳光社区和日常管理工作。主要工作内容是以阳光社区为依托，在既有的“三社”主体结构下，以“组织化的多维协同”为核心，完善三社联动机制。通过三社主体的规范化、构建联动机制，实现社区治理机制的创新。“三社联动”机制不是简单地联合互动，也不只是“三社”一起工作，其实质是社区两委与社会组织、志愿组织与社工之间互动合作，打破原有单一化服务提供方式，形成基层社会治理新模式

实践锻炼取得的业绩和收获：完成了围绕“三社联动”的各项日常协调与组织事务，协助社区居委会书记、主任落实街道办下派的任务，推动社会组织、社区志愿者与社工的组织化建设，通过建设制度化的方式进行日常事务的管理，从多维度推进社区管理的民主化与科学化。

主要收获是，“三社联动”工作千头万绪，实践起来有很多细节需要一一破解，而谈及基层社区的工作创新与机制创建，更是需要耗费较长的实践和较多的经历。社区组织在职党员 356 人和志愿云系统注册 586 人，成立党员志愿者、巾帼志愿者、大学生志愿者等 13 支队伍，结合党员联系服务群众网格，设立志愿服务项目 18 类，为居民提供医疗救助、法律咨询、政策宣传、扶贫帮困、文化志愿、矛盾纠纷调解等各类服务。该项工作涉及多维协同，仅仅依赖政府或者社区、社会组织 and 社工一方的力量进行社区治理，尚不足以产生持续、稳定的联动效益。从可持续发展角度，需要坚持政府主导，广泛吸收社会资源参与联动，采取市场化运作和激励方式，以充分调动社会各界力量为出发点，实现“三社联动”的可持续发展。基于阳光社区的实际情况，社区两委在多维协同中应当承担主导推动的作用，要联合各方创造四社联动的资源和信息可以畅通流

动的技术基础、制度平台和运营环境，共同探索和制定“三社联动”的新机制和新模式，实现社区发展、社会组织、社工队伍的一体化联动发展。在参与社区工作的基础上，本文将持续关注并参与阳光社区的“三社联动”工作，争取在3年的时间里，探索和完善“三社联动”机制，创新社区治理体制。在制度建设上，实现理顺社区治理各主体关系，实现由单一主体治理到多元主体共治共管，形成、社会协同、公众参与的“三社联动”工作格局。在组织架构上，实现管理体制全覆盖，从单向行政化管理转变社区居民广泛参与自治，社区“网格化管理”和“扁平化管理”得到全面加强。

3. 为基层社区治理能力与治理体系现代化提供政策建议，最终形成相应的调研报告与政策建议。

承担的主要工作及完成情况：基于在阳光社区的驻点实践，亲身体会到了三社联动工作对城市社区的促进作用，以阳光社区的经验为基础，结合整个杨陵区的市情民情，写成了“推动四社联动、创新社区治理机制”的工作实施方案，并初步预计提交上级部门审阅。

实践锻炼取得的业绩和收获：在阳光社区经验基础上，可以看到当前杨陵区目前共有23个城市社区，其中单位型社区3个，板块型社区20个（含村改居社区14个），社区建筑面积均达到300平方米以上，社区治理体系建设初步成型，具备了构建“四社联动”机制的基础性条件。以阳光社区为经验来看，社区两委党支部办公室、居民委员会办公室，警务室、图书室、最低生活保障和劳动社会保障工作站、计生卫生服务站、文体活动指导站、便民服务大厅等相应配套设施建设齐全；社区社会组织发育初步完善，社区调解委员会、业主委员会、楼栋自管会等民间组织建设齐全，社区市民协会、工会、计生协会等群团组织发育完善，文艺队、自乐班等文艺组织11个；社区志愿者组织正在蓬勃发展，社区开展在职党员回社区志愿服务活动，社区党员志愿服务工程，在册的社区志愿者人数达450人，接纳社区外社会志愿服务组织活动，并组织本社区志愿者组织参与售后服务。社区工作者队伍正在不断完善，目前阳光社区已配备专业社工，承担相应职责。本人结合实际情况，探索和建立各方参与、功能完善、自我管理、自我服务的多元化社区，制定了以“四社联动”创建为核心、推动社区治理机制创新实验的工作实施方案。

在方案写作的基础上，建议民政部门将“四社联动”试点工作纳入中心工作，在政策、经费等方面创造较好的条件。引入专业社工机构承接试点工作，发挥其专业性强、

创造力大和灵活性强的优势；以项目化促进试点实施规范化，在实施过程中实行项目监控、过程管理、项目评估等，并组织专家团队全程跟踪指导；以政府购买服务方式创新试点支持形式，组织设计专业服务项目。发挥专业社工机构的引领作用，社区社会组织、志愿者组织培训骨干；通过社工机构和社区社会组织协同合作，挖掘社区积极分子与居民志愿者骨干；以专业社工带动社区工作者，提升社区工作者的专业化水平。通过多层次、分类别的人才培训和培养，实现了社区干部、专业社工、社会组织骨干、志愿者等队伍的立体发展。